

Xavier NORMAND

Président-fondateur de **XNconseil** (SASU)
6 chemin des Prats Majous – 31320 Castanet-Tolosan
xnormand@free.fr – +33 6 12 97 51 17



- Accompagnement des projets d'innovation et de développement durable des collectivités territoriales
- Conseil aux entreprises, solutions innovantes pour la ville durable
- Coaching d'élus et de responsables locaux du développement territorial
- Formation, organisation d'équipes, conduite du changement
- Accompagnement des réseaux de villes européennes dans la mise en œuvre de projets de développement urbain intégré (accrédité comme « lead expert » et expert thématique par le programme URBACT III)

COMPETENCES

- Conduite de projet et management d'équipes pluridisciplinaires
- Projets de territoire, études urbaines
- Elaboration et réalisation d'activités d'échange et d'apprentissage transnationales (lead expert Urbact)
- Expertises thématiques accréditées par le programme Urbact III : gouvernance locale, enjeux environnementaux, mobilité urbaine durable, habitat durable
- Energie et climat : énergies renouvelables, réseaux de chaleur, smart grids, bilans carbone, PCET, TEPOS et TEPCV, ...
- Transition numérique : open data, ville connectée, approches de la « Smart city », ...
- Systèmes de mobilité : intermodalité, optimisation du stationnement, autopartage électrique, ...
- Economie circulaire, circuits courts, alimentation, agriculture urbaine et périurbaine, agro-écologie
- Développement urbain durable, habitat, logement, rénovation urbaine, politique de la ville
- Maîtrise d'ouvrage publique, concertation, Agenda 21
- Organisation, qualité, certification
- Coaching humaniste et team-building (coach certifié)
- Accompagnement du changement, stratégie et alignement des organisations
- Pédagogie, formations pluridisciplinaires
- Créativité, innovation ouverte
- Collaboration active avec les écosystèmes d'innovation (pôles de compétitivité, incubateurs, French Tech, réseaux internationaux de clusters)

PARCOURS PROFESSIONNEL

2009-2015 : **Ville de Grenoble**

Directeur de la mission « Ville durable »
Directeur des projets urbains
Chargé de mission « lycée pilote scientifique »

2008-2009 : **Consultant** indépendant (Toulouse)
stratégies de développement durable

2006-2007 : **EcoCert** (l'Isle Jourdain), certification agriculture biologique et développement durable
Directeur général filiale France
Directeur général délégué du Groupe (R&D, RH, organisation, innovation)

2001-2005 : **Aéroconseil** (Blagnac) services aéronautiques
B.U. manager « engineering »
Directeur organisation et qualité

1998-2001 : **Technal** (Toulouse) systèmes de menuiserie aluminium pour le bâtiment
Directeur développement produits et innovation

1990-1997 : **Corys TESS** (Grenoble) simulateurs d'étude et de formation, énergie et transports
Directeur technique

EXPERIENCES CLES

- Montage et direction opérationnelle du projet de l'**EcoCité grenobloise** et de deux projets européens du programme « **Smart Cities and Communities (SCC)** » : **Zen-N** (zenn-fp7.eu/) et **City-Zen** (www.cityzen-smartcity.eu/)
- Coordination de la démarche « **EcoQuartier** » à Grenoble, trois quartiers labélisés
- Suivi du PCET « **Grenoble Facteur 4** »
- Contributions au **Forum 4i/5i** sur les thèmes : EcoCité accélérateur d'innovation, Mobilité intelligente, Silver économie, Objets connectés
- **Conférences** nationales (Smart grid Paris, Innovative City, IMR, ...) et internationales (Europe, USA, Japon) sur la **ville durable**
- **Enseignement** : cours en anglais à ISIGE-Mines Paris Tech, études de cas à l'ENTPE, projets d'architecture et jurys à l'ENSAG-ENSAL
- Participation aux travaux du pôle **Advancity** (« Innovation et villes durables : repères pour l'action ») et de l'**Institut de la Ville Durable**
- Membre du Comité Scientifique du projet « **Energie et territoires** » du World Energy Council
- Création d'un centre pilote de **La main à la pâte**

FORMATION

2015-2016 : **MOOCs** :

- . Développement durable (Univ. Laval)
- . Mobilité 2.0 (Inst. Mines-Télécom)
- . Villes intelligentes (INRIA)
- . Gouvernance territoriale (CNFPT)

2006 : **Coach certifié**, Coach & Team (CT+)
(Transformance pro, V. Lenhardt)

2001-2004 : parcours de formation en coaching
(Croissance Formation, Toulouse)

1990 : **Doctorat** de l'INPG (Grenoble) en mécanique des fluides (étude de la turbulence)

1987 : **Ingénieur** de l'École Polytechnique
(promotion X84)

LANGUES

- Anglais courant
- Niveau intermédiaire en Espagnol
- Notions d'Allemand et d'Italien

DIVERS

- 52 ans, marié, 2 enfants adultes
- Conseiller municipal de Castanet-Tolosan de mars 2008 à fin 2009
- Membre du Conseil de Développement du Sicoval
- Administrateur de l'association Solagro
- Membre de l'APUMP (Association des professionnels de l'urbanisme de Midi-Pyrénées)
- Membre de l'association européenne « Modélisation de la Complexité » (MCX)
- Membre de l'association Négawatt
- Membre de l'association Terre de Liens Midi-Pyrénées